



FH Salzburg

Betriebs- wirtschaft

Master



Technik
Gesundheit
Medien

Studium

FH-Prof. Dr. Rold Steiner
Studiengangsleiter

»Das Masterstudium Betriebswirtschaft vermittelt jene Kompetenzen, die erfolgreiches unternehmerisches Handeln ermöglichen. Innovative Lehrkonzepte fördern, ganz im Sinne eines Studiums als »Anregungsarena«, eine proaktive und lösungsorientierte Haltung. Das Ergebnis: gestaltungskompetente Generalist*innen, wie sie die Praxis braucht.«

Im Kontext von »Change & Sustainability« bietet das Masterstudium Betriebswirtschaft eine theoretisch fundierte und praxisnahe Managementausbildung mit Fokus auf Nachhaltigkeit und Digitalisierung. Sie erlangen die Fähigkeit, Veränderungen zu gestalten, die aus intensivem Wettbewerb, Internationalisierung und kurzen Innovationszyklen resultieren, und die durch digitale Transformation und »green transition« noch akzentuiert werden. Dabei sind Sie dem geschäftlichen Erfolg im Rahmen einer verantwortungsvollen Unternehmensführung verpflichtet.

Als Masterstudierende befassen Sie sich mit modernen Managementkonzepten, die Sie befähigen, die nachhaltige und digitale Transformation der Wirtschaft mitzugestalten, innovative Lösungen zu finden und Krisen zu bewältigen. Wir vermitteln Ihnen Gestaltungs- und Führungsfertigkeiten. Wir zeigen Ihnen Strategien, mit denen Sie wachsender Komplexität und Unsicherheit begegnen können, stärken Ihre Innovations- und Urteilsfähigkeit, fordern zur kritischen Reflexion heraus und konfrontieren Sie mit neuesten Denkansätzen.

Ab dem zweiten Semester haben Sie die Möglichkeit, Ihren Studienschwerpunkt individuell zu gestalten: Sie wählen aus vier Spezialisierungen und erlangen hier vertiefte Kenntnisse. Durch die Anbindung an die unternehmensnahe Forschung des Studienganges bearbeiten Sie in den Masterabschlussarbeiten praxisrelevante Themen auf anspruchsvollem Niveau.

Freiräume

Lernen Sie, Projektverantwortung zu übernehmen, erweitern Sie Ihren Handlungsspielraum und finden Sie Lösungen für Problemstellungen, abseits des fixen Lehrplans und in innovativen Lehrformaten:

- »Student Studies – Möglichkeitsräume«: Sie arbeiten praxisorientiert und forschungsbasiert an Projekten mit Unternehmenspartnern oder an frei gewählten Themen.
- »Business Skills Lab«: In praxisnahen Settings werden Ihre individuellen Talente, Stärken, Interessen und Neigungen gefördert und verstärkt.

Internationalisierung & Ausland

Im vierten Semester können Sie einen Auslandsaufenthalt an einer unserer vielen Partnerhochschulen absolvieren. Zudem werden zahlreiche Lehrveranstaltungen in englischer Sprache abgehalten, was Sie für eine internationale Laufbahn qualifiziert.

In der Vertiefung "Financial Risk Management" bieten wir Ihnen die Chance, durch die Teilnahme an einem Consecutive-Degree-Programm mit unserer Partnerhochschule in Südafrika einen weiteren Abschluss zu erlangen.

Jobaussichten und Karriere

Als Absolvent*in haben Sie exzellente Jobaussichten und arbeiten als qualifizierte Fach- und Führungskraft im mittleren und oberen Management, sowohl im Industrie- wie auch im Dienstleistungssektor. Sie agieren als erfolgreiche Führungskraft, die nicht nur rasch auf Veränderungsprozesse reagiert, sondern auch den Mut und die Fähigkeiten hat, Veränderungen anzustoßen und neue Trends zu setzen. Dieses »immer einen Schritt voraus sein« macht den Erfolg von Unternehmen aus.



Schwerpunkte



Für Ihre individuelle Schwerpunktsetzung können Sie aus folgenden vier Spezialisierungen wählen, wobei eine Mindestbelegzahl gegeben sein muss.

Unternehmensentwicklung

Die Wirtschaft im modernen Europa ist in ständiger Bewegung. Kontinuierliche Weiterentwicklung ist deshalb für jedes einzelne Unternehmen essentiell. Um innovative Lösungen zu erkennen und nachhaltige Geschäftsmöglichkeiten in einem sich rasch wandelnden Umfeld umzusetzen, benötigen Sie folgende Kenntnisse:

- Initiierung, Steuerung und Implementierung organisatorischer Veränderungsprozesse
- Steuerung innovativer Lösungen bei der Entwicklung des Leistungsangebotes sowie bei Organisations- und Marktinnovationen
- Verständnis für das Verhältnis zwischen Unternehmen und Umwelt
- Management betriebsübergreifender Kooperationen von Unternehmensnetzwerken

Financial Risk Management

Beleuchten Sie Risikomanagement und Veränderungen speziell aus der Finanzperspektive und erwerben Sie die dafür entscheidenden Kenntnisse und Fähigkeiten:

- Überblick und Verständnis für die finanziellen Risiken, denen ein Unternehmen ausgesetzt ist
- Methoden zur Bewertung finanzieller Risiken, Nachhaltigkeitsrisiken und zur Risikobewältigung
- Finanzinstrumente zur Risikosteuerung wie Termingeschäfte, Optionen oder Swaps
- Risiken und Change-Prozesse in Zusammenhang mit Mergers & Acquisitions, Governance und Compliance
- Nachhaltigkeitsberichterstattung

Service- & Salesmanagement

Diese Spezialisierung widmet sich der Entwicklung vom Transaktions- zum Beziehungsmarketing – der »Kundenpflege«. Weitere Schwerpunkte sind die wachsende Bedeutung des Dienstleistungsbereichs und der verantwortungsvollen Unternehmensführung. Folgende Themen werden behandelt:

- Aufgaben und Herausforderungen der Unternehmensführung in Dienstleistungsmärkten
- Merkmale von Leistungen im Dienstleistungs-, Service- und NGO-Bereich
- Auf- und Ausbau von Kundenbeziehungen, Umgang mit anspruchsvollen Kund*innen und Steuerung von Verkaufsprozessen
- Schaffung leistungsfähiger Vertriebsorganisationen sowie Aufbau von Planungs- und Kontrollinstrumenten für den Vertrieb
- Analyse, Planung, Umsetzung und Kontrolle von Servicepotenzialen, -prozessen und -ergebnissen

Einkauf & Supply Chain Management

Zunehmender Fokus auf Nachhaltigkeit und Internationalisierung bieten neue Gestaltungsmöglichkeiten im Einkauf und Supply Chain Management. Dies führt gleichzeitig aber auch zu neuen Risiken. Diese Spezialisierung vermittelt Ihnen die notwendigen Fähigkeiten, Versorgungs- und Wertschöpfungsketten anzupassen und betriebswirtschaftlich zu optimieren:

- Verständnis über das Zusammenspiel erfolgreicher Unternehmensentwicklungen und einem strategischen Einkaufs- und Supply Chain-Management
- Kenntnis der Chancen und Risiken eines unternehmensübergreifenden Lieferantenmanagements
- Methoden und Modelle zur Analyse, Planung und Steuerung von Beschaffungsprozessen
- Professioneller Umgang mit Lieferant*innen in kritischen Phasen der Geschäftsbeziehung



Sie wollen arbeiten und studieren?

Dann informieren Sie sich über unser

Finance Work & Study Programme auf unserer

Website: www.fh-salzburg.ac.at/bwi-master

Studienplan

Alle Details und den detaillierten Studienplan finden Sie unter:
www.fh-salzburg.ac.at/bwi-master

Module	Lehrveranstaltung	Semester:	1	2	3	4
Brückenkurs ¹	Rechnungslegung & Bilanzanalyse ¹		3 (2)			
Allgemeine Fachkompetenzen	Changing Conditions	Internationale Wirtschaftsbeziehungen	3 (2)			
		Nachhaltigkeit und Circular Economy	3 (2)			
		Innovationsökonomik & Digitalisierung		3 (2)		
	Adjustment	Advanced Strategic Marketing	4 (3)			
		Organisationsentwicklung	2 (2)			
		Agiles und digitales Human Resource Management	2 (2)			
	Unternehmen in der VUCA-Welt	Advanced Quality & Process Management			3 (2)	
		Unternehmen im Wandel	2 (2)			
		Sustainable Finance	2 (2)			
		Planung & Gestaltung von Wertschöpfungssystemen	4 (3)			
Accounting in a VUCA-World	Corporate Risk Management	4 (2)				
	Advanced Controlling			3 (2)		
	Advanced Financial Accounting			2 (2)		
Sozialkommunikative Kompetenzen	Business Skills Lab I	1 (1)				
	Business Skills Lab II		2,5 (2)			
	Business Skills Lab III				3 (2)	
Wahlpflicht	Corporate Networks & Collaboration			3 (2)		
	Unternehmensrestrukturierung & -sanierung			3 (2)		
	Cross Cultural Management			3 (2)		
	Innovation Management				3 (2)	
	Sustainability Marketing				3 (2)	
	Agile & Digital Leadership				3 (2)	
Spezialisierungen ²	Einkauf & Supply Chain Management	Wertschöpfung gestalten		6 (4)		
		Supply Chain Riskmanagement			6 (4)	
		Rechtsgrundlagen im Einkauf			3 (2)	
		Einkaufscontrolling			3 (2)	
		Digitalisierung in Einkauf & SCM			3 (2)	
		Investitionsgüter Einkauf				4 (3)
		Verhandlungsführung im Einkauf				3 (2)
	Financial Risk Management	Financial Markets & Financial Institutions		3,5 (2)		
		Bank Management & Current Issues in Banking		2,5 (2)		
		Regulierung, (Risk) Governance & Compliance				2 (1)
Management bilanzieller Risiken					3 (2)	
Mergers & Acquisitions					3 (2)	
Finanzielle Risiken & Finanzinstrumente					4 (3)	
Service & Sales Management	Kreditrisikomanagement				3 (2)	
	Advanced Corporate Finance				2 (1,5)	
	Chancen und Herausforderungen der Nachhaltigkeitsberichterstattung				2 (1,5)	
	Business Analytics & Financial Modelling				3 (2)	
	Service Marketing		3 (2)			
Methodische Kompetenzen	Forschungsmethoden	Consumer Behaviour		3 (2)		
		Digital Business Models			3 (2)	
		Sales & Distribution Management			3 (2)	
	Masterarbeit	Holistic Customer Management			3 (2)	
		Key Account Management			3 (2)	
		Applied Marketing: Projects & Techniques I			3 (2)	
		The dark side of (social) Marketing				2 (1)
		New Social & Ecological Business Models				3 (2)
Spezialisierungen ²	Unternehmensentwicklung	Agile Gruppendynamik & Veränderungsprozesse		4 (3)		
		Market Entry Strategies		2 (1)		
		Gestaltung von Veränderungsprozessen			4 (3)	
	Methodische Kompetenzen	Unternehmensentwicklung & Managementkonzepte			4 (3)	
		Nutzung neuer Geschäftsmöglichkeiten			3,5 (2)	
		Empowerment im agilen & digitalen Kontext			3,5 (2)	
		Agile & digitale Unternehmensentwicklung				5,5 (4)
	Methodische Kompetenzen	Internationalization in Corporate Development				1,5 (1)
		Forschungsmethoden	Quantitative Methoden	3 (2)		
			Qualitative Methoden		3 (2)	
Data Intelligence & Literacy					3 (2)	
Student Studies - Möglichkeitsräume		Student Studies I		4,5 (1)		
		Student Studies II			5 (1)	
Masterarbeit		Begleitseminar Masterarbeit			1 (1)	
	Masterarbeit				21 (0)	
	Masterabschlussprüfung				2 (0)	
		ECTS (SWS)	30 (23)	30 (19)	30 (18)	30 (5)

¹ Bei fehlenden Vorkenntnissen ist zusätzlich dieser Brückenkurs zu absolvieren.

² Wahl einer Spezialisierung für das 2. bis 4. Semester, wobei eine Mindestbelegzahl erfüllt sein muss. Bei geringer Auslastung ist ein Zusammenlegen von Vollzeit und berufsbegleitender Form möglich.

ECTS:
European Credit Transfer and Accumulation System
SWS:
Semesterwochenstunden

Der abgebildete Studienplan ist eine exemplarische Übersicht.

Studieren an der FH Salzburg

Die FH Salzburg bietet beste akademische Ausbildung mit hohem Praxisbezug, die den Anforderungen von Wirtschaft und Gesellschaft entspricht. Erfahrene und qualifizierte Lehrende und Vortragende aus Wissenschaft und Praxis garantieren eine Ausbildung auf höchstem Niveau. Gemeinsam mit der erstklassigen Ausstattung unserer Hörsäle und Labore bilden sie die Basis für Ihr erfolgreiches Studium. Unsere Standorte mit insgesamt 18 Bachelor-, 15 Masterstudiengängen und diversen Weiterbildungsangeboten befinden sich in einer der schönsten Gegenden der Welt. Ob Kunst- und Architekturinteressierte, Musikfans oder Outdoorbegeisterte: In Salzburg trifft historisches Erbe auf moderne Lebenskultur.

Campus Urstein: Der moderne Campus, mit dem dazugehörigen Gutshof »Meierei« und den Räumlichkeiten im Wissenspark, liegt mitten im Grünen – nur wenige Minuten von der Stadt Salzburg entfernt. Hier befindet sich der Großteil unserer Studiengänge sowie zentrale Verwaltungseinrichtungen.

Campus Kuchl: Der Campus in zeitgemäßer Passivhausbauweise liegt im Grünen am Fuße des Tennengebirges. Hier befinden sich sechs unserer Studiengänge.

Campus Salzburg (Uniklinikum LKH): Praxisstunden und Teile des Unterrichts unserer gesundheitswissenschaftlichen Studiengänge werden am Uniklinikum im Herzen der Stadt Salzburg abgehalten.

Campus Schwarzach (Kardinal Schwarzenberg Klinikum): Der Studiengang Gesundheits- & Krankenpflege wird auch am Campus Schwarzach (Bezirk Pongau) angeboten.

Internationales: Sammeln Sie internationale Erfahrungen an einer unserer 170 Partnerhochschulen weltweit. Unser International Office unterstützt Sie bei der Organisation eines Auslandssemesters oder -praktikums.

Career Center: Wir unterstützen Studierende beim Einstieg in die Berufswelt mit kostenlosen Karriereevents und einer Job- und Praktikumsbörse. www.fh-salzburg.ac.at/career-center

Sport: Unser Sports Department bietet ein vielfältiges Programm an Kursen und Trainings. Mehr unter: www.fh-salzburg.ac.at/sport

Wohnen & Studieren: Studierendenwohnheime befinden sich direkt am Campus Urstein, am Campus Kuchl und am Campus Schwarzach, sowie in der Stadt Salzburg. Bei Bedarf wenden Sie sich bitte direkt an www.studentenheim.at

Erreichbarkeit: Es besteht eine ideale S-Bahn- und Busverbindung zwischen allen Standorten.

Campus Urstein



Campus Kuchl



Lernen Sie
uns näher kennen:



Bewerbung & Aufnahme

Bettina Lorentsichs, MSc, MBA
Geschäftsführerin der Optimus
Beteiligungs-GmbH

»In Zeiten von Change und Risk brauchen Führungskräfte spezifische Managementkompetenzen, um Wandlungsprozesse aktiv und erfolgreich planen und umsetzen zu können.«

Studienart: Vollzeit oder berufsbegleitend
Dauer: 4 Semester
Abschluss: Master of Arts in Business (MA)
Studienplätze / Jahr: 35 Vollzeit, 22 berufsbegleitend
Standort: Campus Urstein
Kosten: 363 Euro pro Semester + ÖH-Beitrag
Unterrichtszeiten: Vollzeit: Mittwoch bis Freitag ganztags;
berufsbegleitend: Freitag ab Mittag und Samstag ganztags,
ein Online-Abend pro Woche sowie eine Blockwoche pro Semester

Zugangsvoraussetzungen

- Facheinschlägiger Hochschulabschluss (Bachelor- od. Diplomabschluss) an einer in- oder ausländischen Hochschule oder Abschluss eines gleichwertigen Studiums an einer postsekundären Bildungseinrichtung
- Nachweis von ECTS-Leistungspunkten in den für das Masterstudium relevanten Kernfachgebieten
- Deutsche Sprache in Wort und Schrift (C 1), solide Englischkenntnisse

Aufnahmeverfahren

1. Online-Bewerbung auf der Website der FH Salzburg unter:
www.fh-salzburg.ac.at/online-bewerbung
und Upload der Zeugnisse (Abschlusszeugnisse der relevanten Ausbildung oder Zeugnisse bisheriger Studien), ergänzende Unterlagen (Bachelorarbeiten, Projektarbeiten, andere akademische Abschlussarbeiten, Bestätigungen aus Wettbewerben etc.)
2. Persönliches Statement (Bewerbungsschreiben inkl. Lebenslauf und Vorbildung, Studienmotivation)
3. Persönliches Gespräch an der FH Salzburg

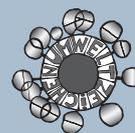
Aktuelle Termine und Fristen finden Sie auf unserer Website.

Weiterführende Informationen

www.fh-salzburg.ac.at/bwi-master

Kontakt

Fachhochschule Salzburg GmbH
Urstein Süd 1, 5412 Puch / Salzburg, Austria
T +43 50 2211-6020
E office.bt@fh-salzburg.ac.at
www.fh-salzburg.ac.at



Gedruckt nach der Richtlinie »Druckerzeugnisse« des Österreichischen Umweltzeichens, Samson Druck GmbH, UW-Nr. 837, www.samsondruck.at

Eine Einrichtung von:



Akkreditiert durch:



Fotocredits

Titelseite: 123rf / Hamza Türkko
Innenseiten: FH Salzburg / Wildbild
Einschlagseite FH Salzburg / Wildbild